



БЮРО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ  
УСЛУГ

# Как обосновать инвестиции в ИБ в экономических терминах

Денис Муравьев PhD, CISSP, CISA.

---

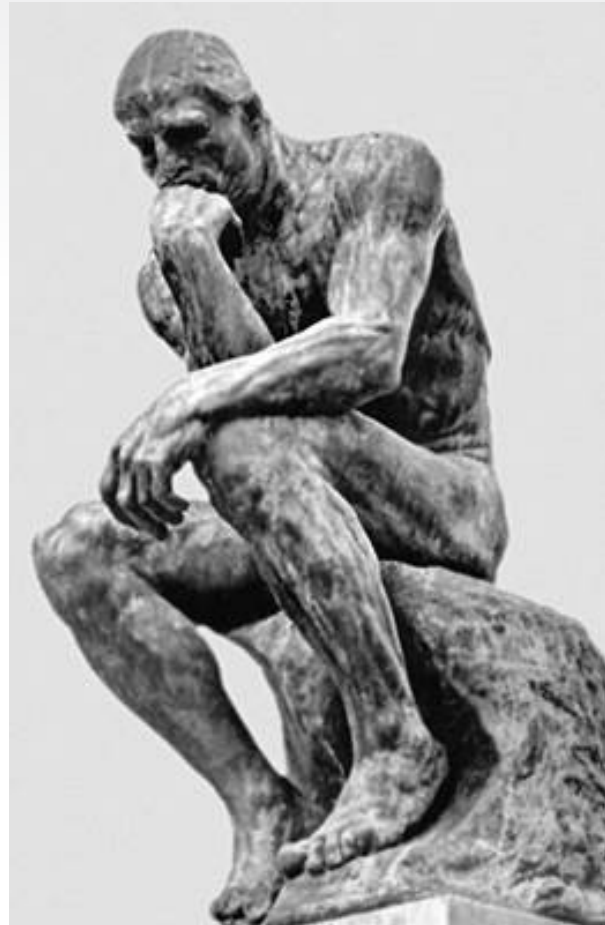
20 марта 2008 г.



# План презентации

- Что такое информационная безопасность?
- Задачи руководителей
- Бизнес и выгоды от ИБ
- Возможности и роли ИБ в организации
- Бюджетирование затрат на ИБ и выгод от использования
- Как эффективно взаимодействовать с бизнесом (стратегии и методы)

# Что такое информационная безопасность?



# Стандарт ЦБ СТО БР ИББС-1.0-2006

**Информационная безопасность организации банковской системы Российской Федерации:**  
состояние защищенности интересов (целей) организации банковской системы Российской Федерации в условиях угроз в информационной сфере.

Примечания:

1. **Защищенность** достигается обеспечением совокупности свойств информационной безопасности — конфиденциальностью, целостностью, доступностью информационных активов и инфраструктуры.

Приоритетность свойств информационной безопасности определяется значимостью информационных активов для интересов (целей) организации.

2. **Информационная сфера** представляет собой совокупность информации, информационной инфраструктуры, субъектов, осуществляющих сбор, формирование, распространение, хранение и использование информации, а также системы регулирования возникающих при этом отношений.



# Задачи руководителей

- Обеспечить эффективное стратегическое руководство
- Соблюсти интересы акционеров
- Соблюсти требования регуляторов
  - Российских
  - Западных
  - Листинговых площадок
- Структурировать управление
  - Обеспечить применение лучших практик менеджмента
- Обеспечить жесткий внутренний контроль
- Обеспечить управление рисками
- Повысить капитализацию

# Задачи руководителей по ИБ

## Три «Ч»:

- **Ч**тобы не было претензий
- **Ч**тобы ничего не украли
- **Ч**тобы было недорого

# Может ли ИБ быть выгодна для бизнеса?

- ИБ считается «затратной» статьей
- Нужно всем и одновременно никому не нужно
- Тяжело донести идею до «верха»
- Тот кто платит – не знает за что
- Руководство слушает аудиторов

# Сравним с ИТ

- Не существует прямой зависимости между затратами на ИТ и удовлетворенностью бизнеса;
- Бизнес менеджмент часто убежден, что затраты на ИТ слишком высоки;
- ИТ специалисты сфокусированы на технологиях, а не на бизнесе;
- ИТ не взаимодействует с другими отделами и не способно позиционировать себя в рамках организации.

*(исследование Gartner)*

# Что же делать?

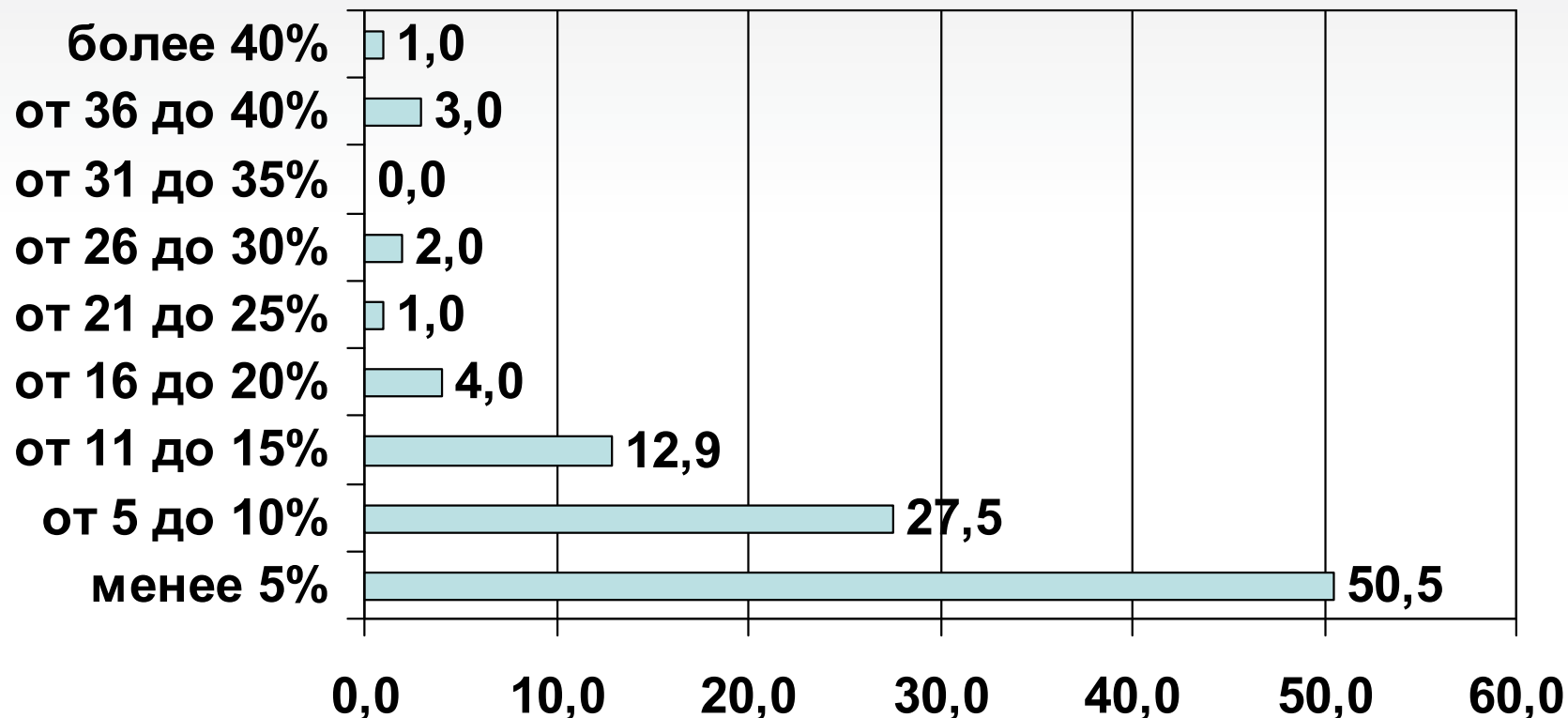


4x4

БЮРО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ  
УСЛУГ

# Недостаток финансирования?

## Доля бюджета ИБ от общего бюджета ИТ

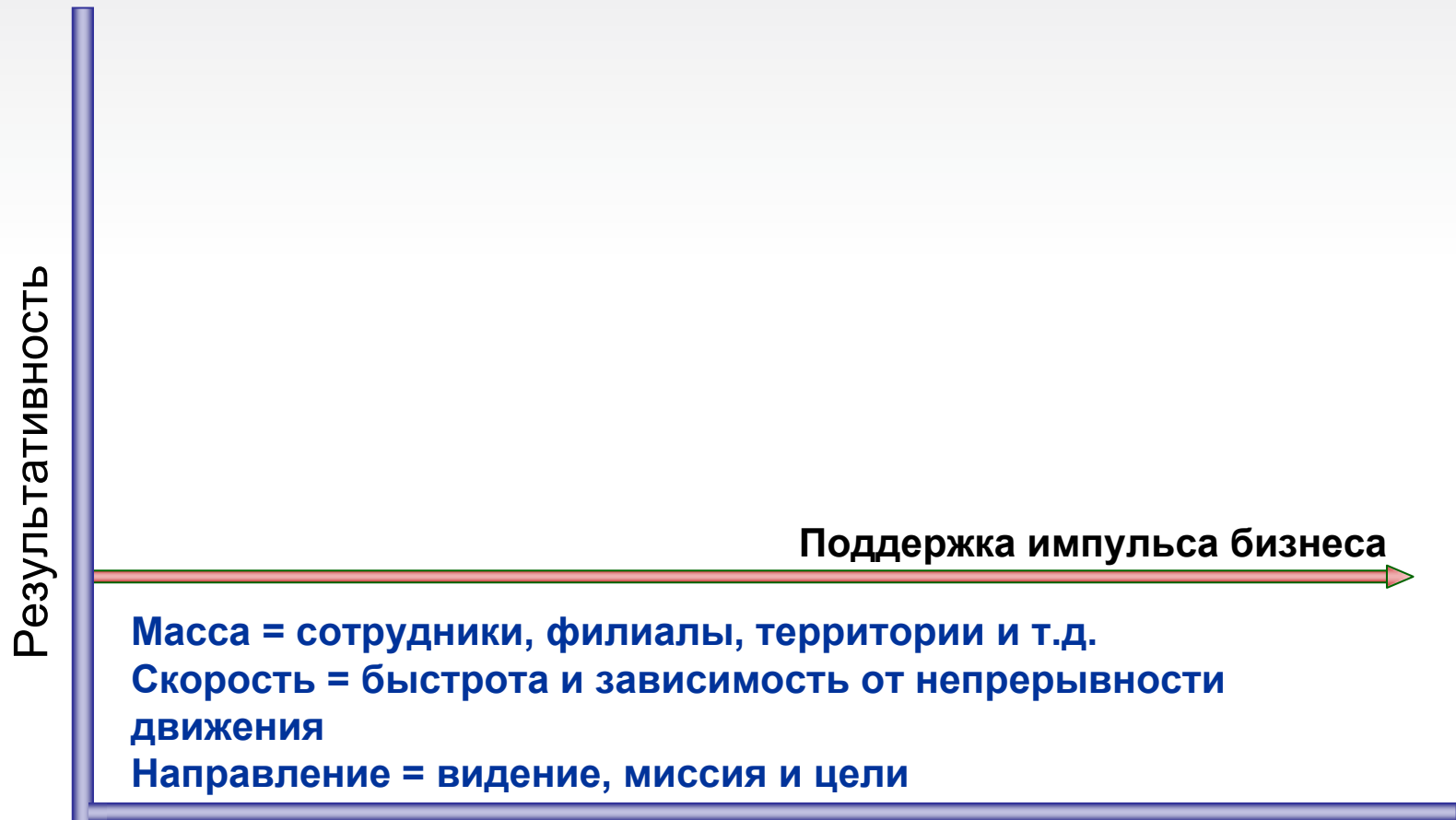


*(Исследование ABISS и Perimetrix)*

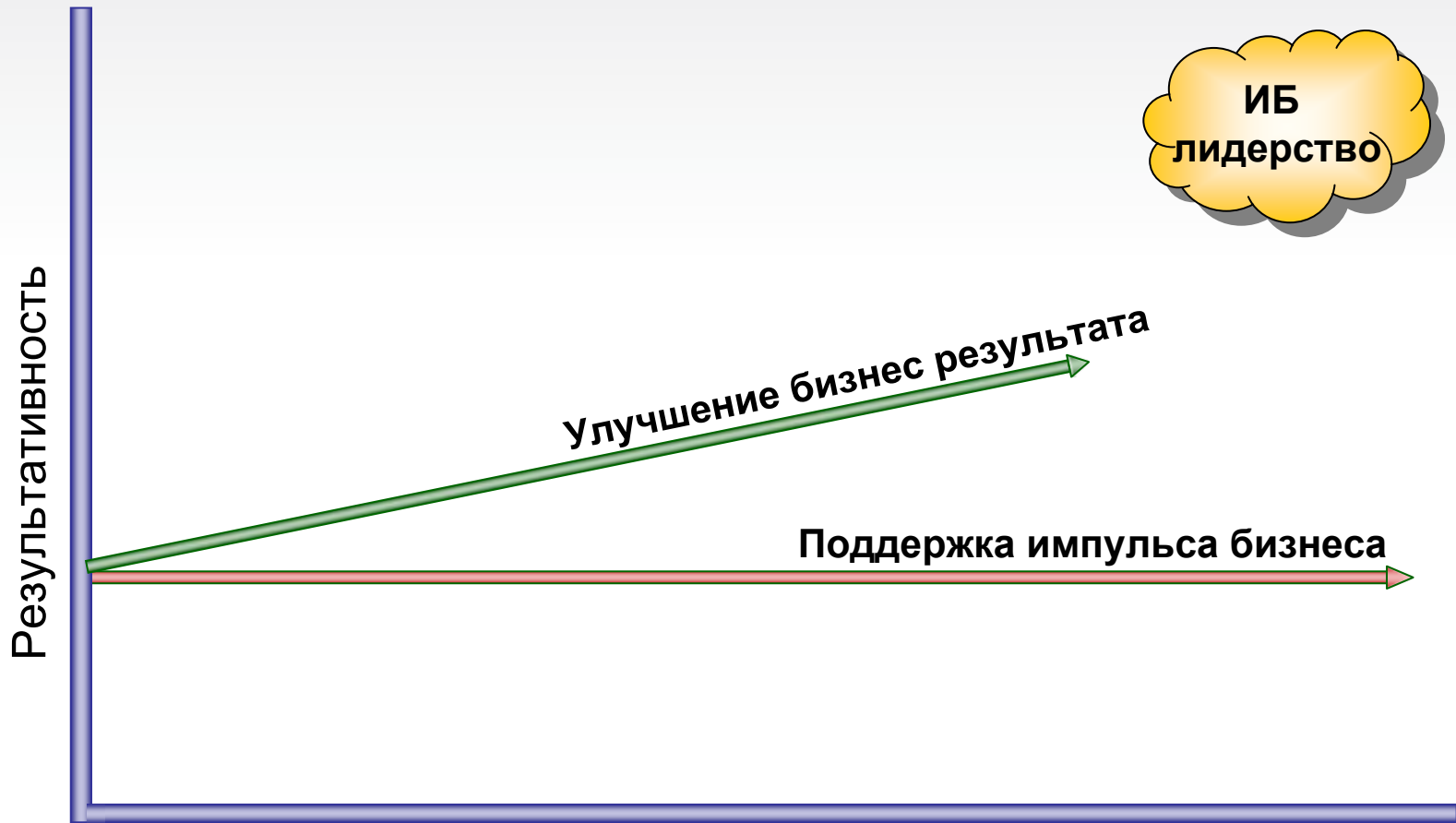
# Семь ключевых навыков ИБ директора

- Создавать и поддерживать техническую платформу и обеспечивать предоставление сервиса
- Развивать технические, сервисные и управленческие умения
- Обеспечивать и демонстрировать высокие результаты и ценность для бизнеса
- Разумно использовать ресурсы внешнего рынка
- Создавать обстановку, способствующую возникновению новых возможностей
- Содействовать продвижению электронных технологий
- Вести за собой бизнес

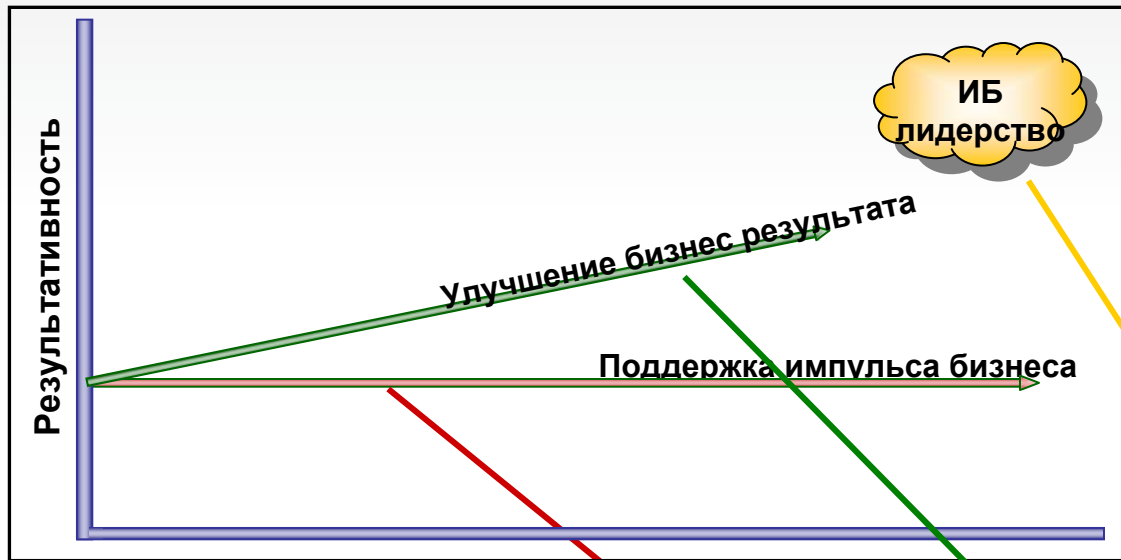
# Три роли ИБ в организации



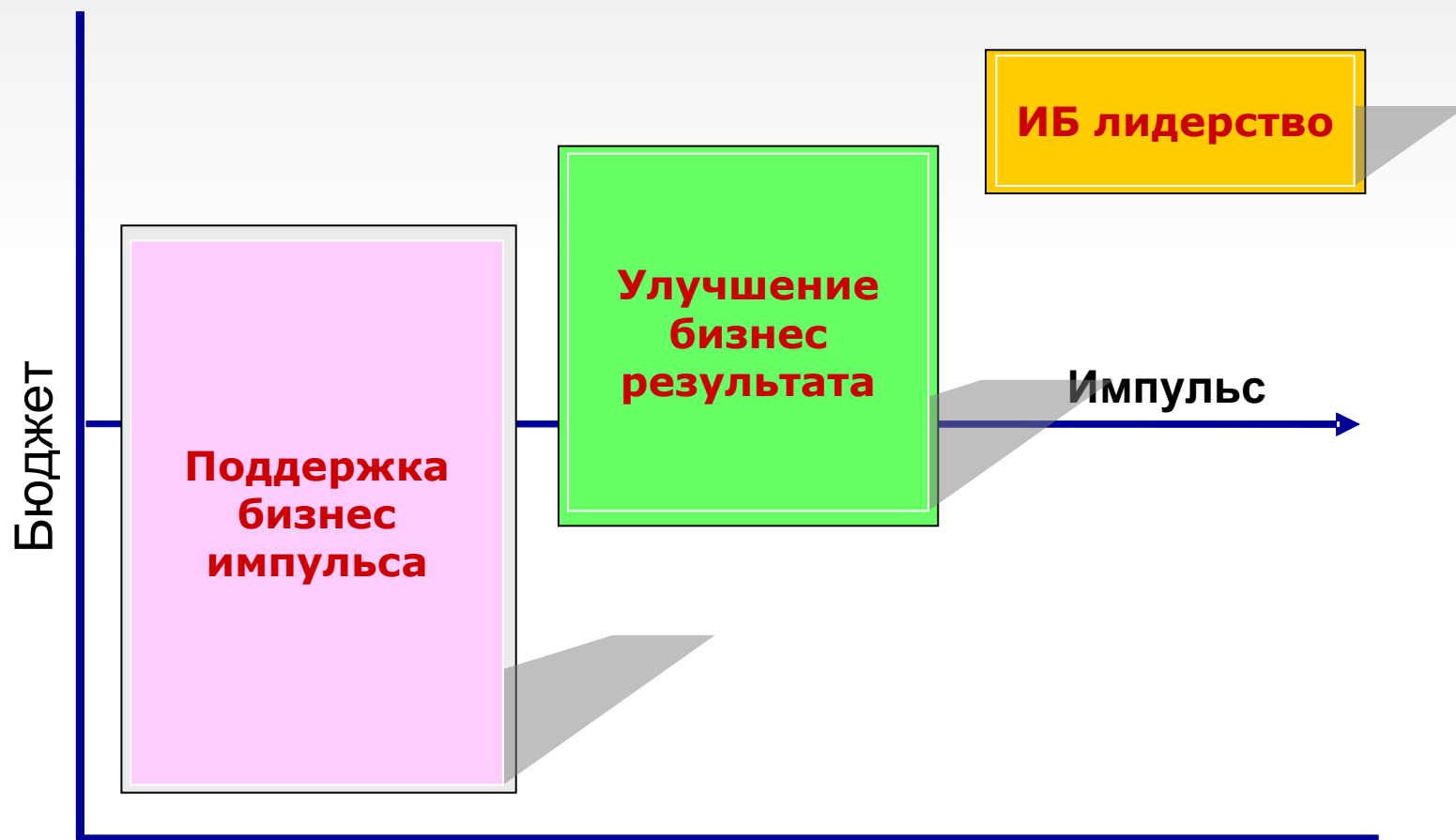
# Три роли ИБ в организации



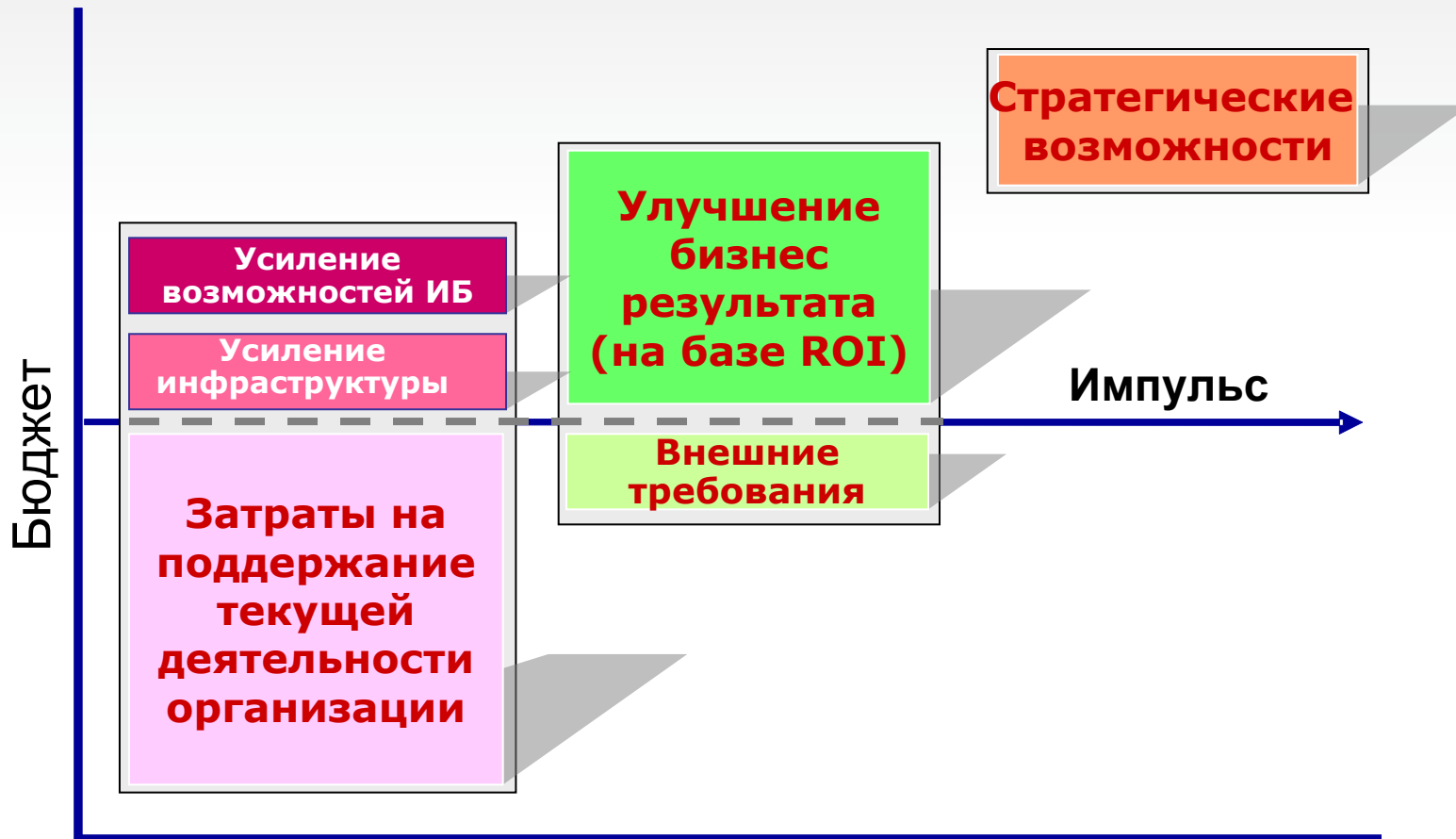
# Требования бизнеса к ИБ



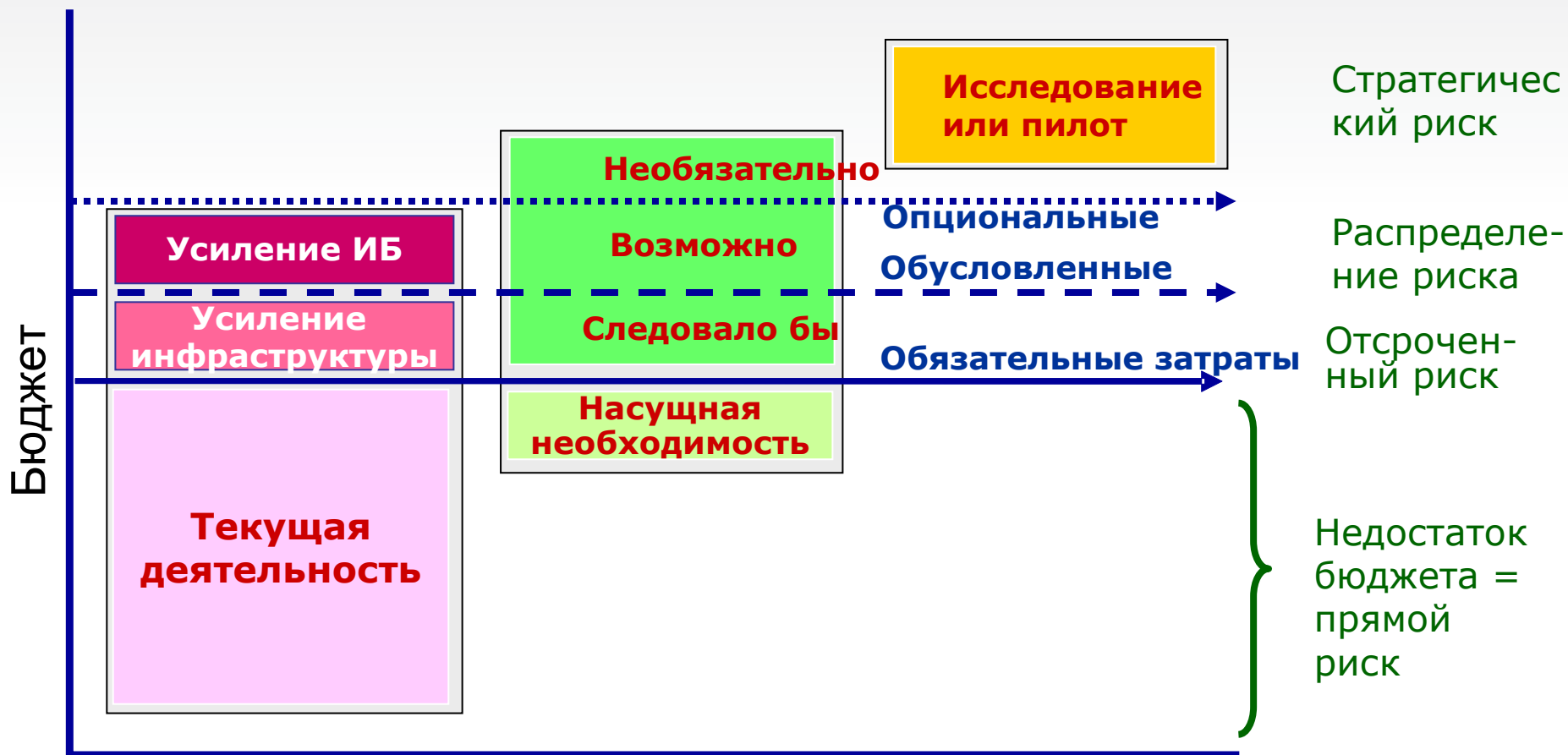
# Цели бюджетирования в ИБ



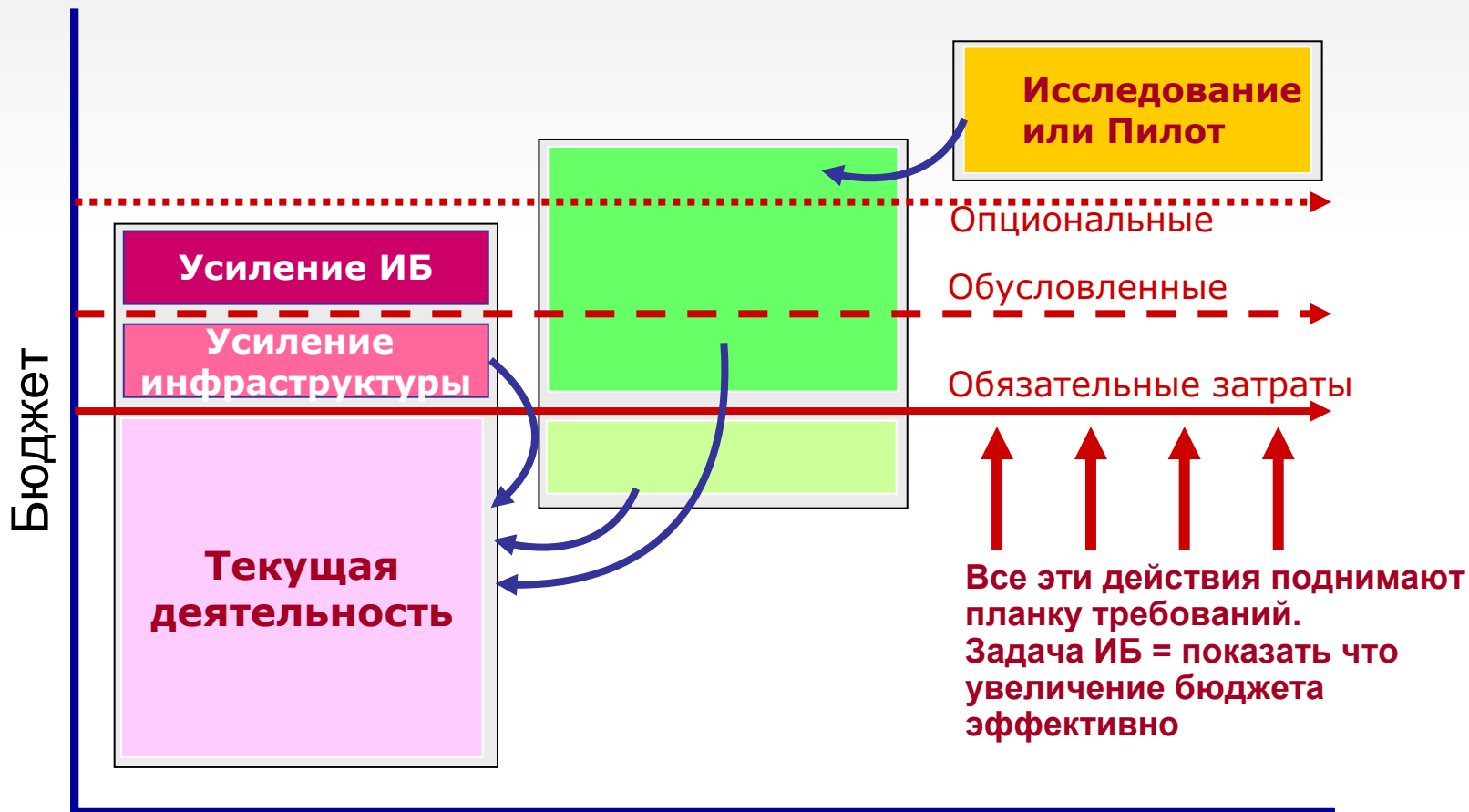
# Категории затрат



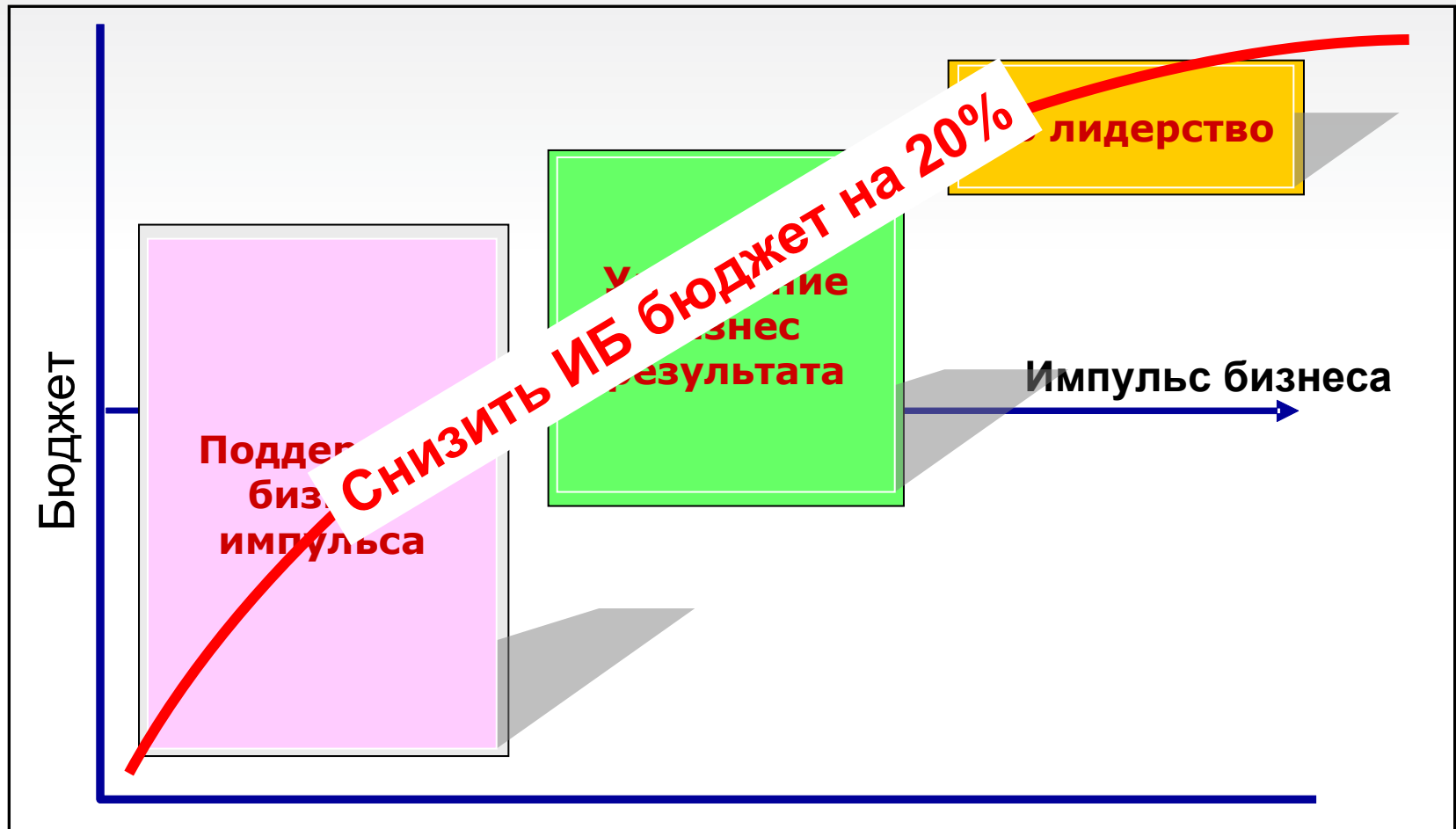
# Приоритеты и категории риска



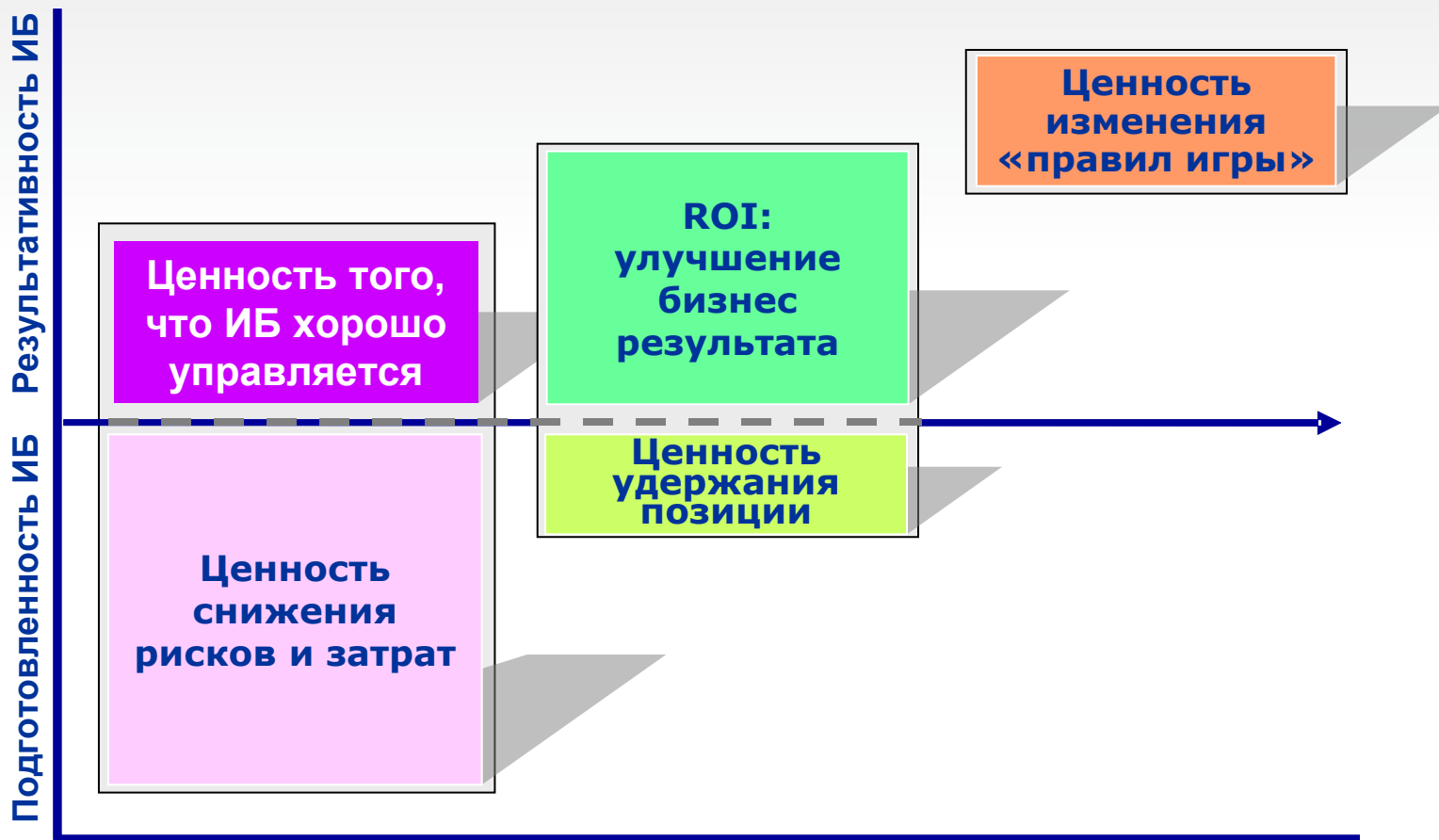
# Изменение импульса



# Что здесь не правильно???



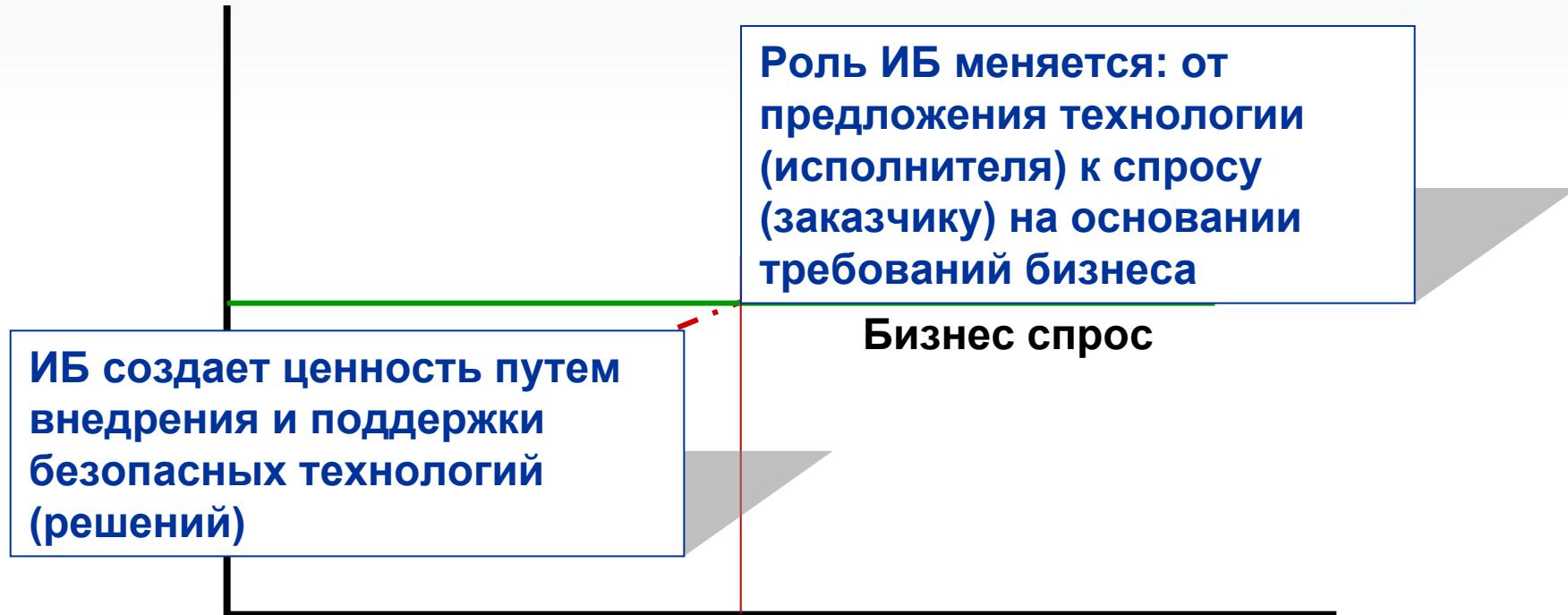
# Результативность ИБ в зависимости от роли



# Изменяющаяся природа ИБ ценности



# Изменение роли ИБ



# Где ИБ может создать добавочную стоимость

- Бизнес возможности и соответствующие выгоды (соответствие бизнесу)
- Обещанные выгоды
- Бизнес метрики ИБ
- Процессный менеджмент
- Информация
- Портфельное управление

# Показывай свою работу – или «умри»

- ИБ отчеты, как правило, слишком «техничны», неясны и слишком детальны чтобы использоваться бизнесом
- Выживание ИБ напрямую зависит от отчетности, т.к. в последние годы заявляемые преимущества от использования технологий ИБ подвергаются сильному скептицизму
- Поэтому, отчеты о работе ИБ должны быть регулярными, правдивыми и подготовленными с точки зрения бизнеса.

# Коммуникации, коммуникации и коммуникации

- **Бизнес взгляд на отчетность ИБ?**
  - “ISO 27001” это еще одно «пустое» название для высшего руководства,
  - Отличный ИБ-менеджер, как НЛО – внеземная форма жизни.
- **Коммуникация с бизнесом должна быть приоритетом для всех ИБ менеджеров**
  - Следует подготовить план коммуникации
  - Выстроить коммуникационный процесс и определить роли
  - Не забывайте делать это!
  - Пожалуйста 😊

# ВОПРОСЫ И ОТВЕТЫ

**Спасибо за внимание!**

**Денис Муравьев,**

**генеральный директор**

**+ 7 (499) 50-44-111**

**+ 7 (499) 50-44-222**

**[Denis.Muravyev@4by4.ru](mailto:Denis.Muravyev@4by4.ru)**

